

- Editoriale
- Visita ai Cantieri dell'Acquedotto del Locone
- Le Tubazioni PAM in Sardegna
- **Al via il Progetto ACEA per l'Innovazione**

Al via il Progetto ACEA per l'Innovazione

È partito il 15 settembre 2008 il progetto "ACEA PER L'INNOVAZIONE" nato con l'intenzione di creare una piattaforma partecipativa, una "Ideagora", utile per costruire un canale preferenziale tra tutti coloro che vogliono presentare un'idea innovativa al Gruppo Acea S.p.A. e l'azienda stessa.

L'obiettivo è quello di condividere nuove idee e valutare proposte di cambiamento che potranno pervenire da clienti, partner, dipendenti, fornitori e collaboratori.

Per questo il portale "Acea per l'innovazione" nasce ispirato al 'crowdsourcing' come esempio di forza della collettività.

Così chiunque abbia voglia di proporre qualcosa avrà la possibilità e l'opportunità di farlo attraverso uno spazio dedicato, libero, in cui ognuno potrà inserire la sua proposta di "innovazione".

Parlare di **Rete** equivale, ormai, a parlare della **realtà che ci circonda**. I nuovi concetti di partecipazione, **disintermediazione**, **trasparenza** stanno entrando prepotentemente nel linguaggio organizzativo delle aziende che tendono a divenire, esse stesse, reti di relazioni complesse e paritarie di scambio e condivisione digitale, verso forme sempre più estese ed integrate di ecosistemi.

Nel nuovo scenario, i fattori vincenti per la competitività e lo sviluppo sono la capacità di innovare in modo continuativo e creativo di fronte ad un cambiamento permanente.

Questo non può più accadere se non coinvolgendo direttamente e rendendo parte attiva del processo i fornitori, i consumatori e tutti gli stakeholder di riferimento attraverso forme di interazione, scambio, contaminazione continua. Per questo il progetto "ACEA PER L'INNOVAZIONE", nasce per accogliere idee innovative su un canale di comunicazione immediato e paritario: il portale **www.aceainnovazione.it**.

"La crescente accessibilità delle tecnologie informatiche fa sì che gli strumenti necessari o utili per collaborare, creare valore e competere siano alla portata di tutti. E' fortemente limitativo fare affidamento unicamente sulle risorse interne e sui rapporti di collaborazione con i partner/fornitori "raggiungibili" con le modalità tradizionali."

"Il progetto ACEA PER L'INNOVAZIONE nasce dalla necessità di creare un canale prefe-

renziale ed istituzionalizzato per le imprese di forniture/servizi che intendano proporsi al Gruppo ACEA, dando evidenza delle proprie idee e progetti di innovazione. Sorge dalla convinzione che sul mercato sono disponibili risorse, capacità di progetto, modalità di processo, spunti di innovazione, da cogliere tramite un approccio collaborativo tra pari, dinamico, in grado di generare valore duraturo nel tempo."

Andrea Mangoni

Amministratore Delegato Acea SpA

IL FUNZIONAMENTO, LE REGOLE DI PARTECIPAZIONE

Chi può partecipare?

clienti, partner, dipendenti, fornitori e collaboratori, in poche parole chiunque può contribuire all'iniziativa di collaborative innovation.

In che modo saranno raccolte le proposte, le idee di innovazione?

Lo strumento scelto per raccogliere le proposte è il forum, un punto d'incontro di una comunità che, per la sua interessezza, interagisce tra i suoi componenti.

Chi comunica telematicamente con gli artefici della proposta innovativa nel forum?

L'interlocutore è il COMITATO BASE, che:

- riceve i progetti/proposte ed esegue un primo vaglio degli stessi, sotto il profilo sia tecnico che economico;

- effettua un costante censimento dei progetti/proposte conservandone traccia;

- istituisce dei "tavoli di approfondimento" ai quali partecipano, virtualmente o fisicamente, i proponenti;

- attribuisce la priorità ai progetti/proposte pervenute;

- a valle del tavolo di approfondimento redige una relazione sulla proposta pervenuta, anche laddove la stessa sia scartata, esprimendo un parere in merito alla fattibilità dei progetti;

- inoltre, ogni 15 giorni, le relazioni distintamente per area di competenza al COMITATO DI COORDINAMENTO.

Chi presiede i diversi comitati?

Il comitato base è presieduto da Massimo Costa (Responsabile di Logistica di Acea S.p.A.)

Il comitato di Coordinamento da Francesco Sperandini (Direttore della Funzione SERVIZI E TECNOLOGIE).

Il comitato di Coordinamento gestisce la fase di **diffusione del progetto** e i rapporti tra ACEA, imprese e mondo universitario. Inoltre, informa il COMITATO DI GESTIONE (Aree di

l'altracqua

Editoriale

- Visita ai Cantieri dell'Acquedotto del Locone
- Le Tubazioni PAM in Sardegna
- [Al via il Progetto ACEA per l'Innovazione](#)

Business/Funzione Acea), presieduto dall'Amministratore Delegato Andrea Mangoni dei progetti/proposte meritevoli di valorizzazione. Prima di inoltrarle, se il COMITATO DI COORDINAMENTO lo ritiene necessario, potrà attivare un'analisi tecnica e un'analisi costi-benefici più approfondita, istituendo appositi GRUPPI DI LAVORO.

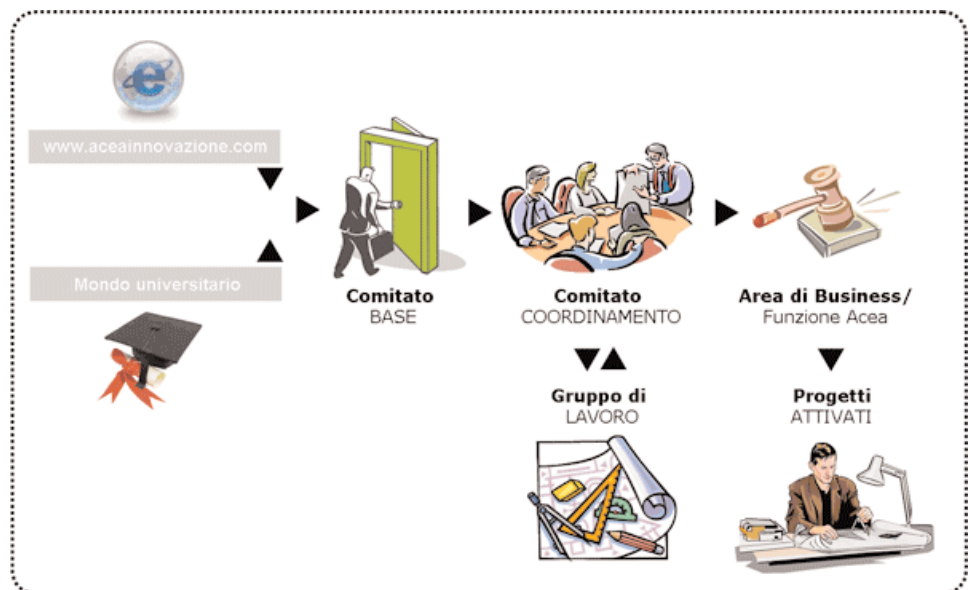
Tali gruppi saranno costituiti dai componenti del COMITATO BASE, che hanno selezionato e valutato l'idea in esame, e da tecnici delle aree di Business del gruppo ACEA.

Il passaggio finale è l'approvazione del COMITATO DI GESTIONE che valuta se la proposta verrà attuata.

IL progetto prevede il coinvolgimento del mondo accademico, in che modo?

Il ruolo del MONDO UNIVERSITARIO potrà essere sia quello di farsi promotore di un'iniziativa da inserire nel forum oppure di ente certificatore della "qualità" di un'idea presentata al comitato.

Schema del processo:



Tutti i vari step del processo, relativi ad ogni singola proposta, saranno noti agli utenti con continui aggiornamenti sul portale www.aceainnovazione.it, nella sezione dedicata alle NEWS.

INFO CONTATTO:
www.aceainnovazione.it